

PERSBERICHT



**PETSERVICE
HOLDING NV**

Samsonweg 2,
1521 RC
Wormerveer
Tel. -+31757572685
info@petserviceholding.com
www.petserviceholding.com

PET SERVICE HOLDING NV PUBLICEERT STERKE RESULTATEN OVER GEHEEL 2024 EN BEVESTIGT GROEIAMBITIES VOOR 2025

Zaanstad, 3 april 2025

Pet Service Holding NV (PSH), genoteerd aan Euronext Access+ in Parijs (ISIN-code: NL0015001HZ9 en tickersymbool: MLPET) en op: NXchange Amsterdam (ISIN: NL00150004O8), maakt vandaag haar gecontroleerde jaarresultaten voor het gehele jaar 2024 bekend.

Het bedrijf rapporteert een vertienvoudiging van de omzet tot €12,5 miljoen (versus €1,2 miljoen in 2023), dankzij een agressieve, maar goed beheerste overnamestrategie en een sterke focus op integratie en margeverbetering.

In 2024 realiseerde PSH een positieve EBITDA, en verbeterden de resultaten aanzienlijk, waardoor het nettoresultaat licht positief werd. Deze prestatie markeert een keerpunt en benadrukt het vermogen van het bedrijf om waarde te genereren door gedisciplineerde uitvoering van fusies en overnames.

- Aanzienlijke verbetering van het nettoresultaat, van negatief € 1 miljoen in 2023 naar positief € 89.000 in 2024
- Omzet ruimschoots vertienvoudigd tot €12,5 miljoen (+940% vs. 2023)
- Eerste positieve EBITDA in de geschiedenis van het bedrijf, en wel van €61.000
- €3,9 miljoen stijging van de brutowinst, met een brutomarge die stijgt naar 34,7%
- Drie strategische overnames afgerond in 2024: Asklepios, Dierapotheek.com en Van Ree
- Strategische samenwerking aangegaan met Vobra Special Petfoods om aanbod in diervoeding te versterken
- Sterke kaspositie aan het einde van het jaar van €1,48 miljoen om toekomstige groei te ondersteunen
- Strategische routekaart 2025 bevestigd:
 - o +10% verwachte autonome omzetgroei
 - o Voortzetting van de fusie- en overnamestrategie en integratie met een verwachte groei van €5 miljoen omzet in 2025
 - o Internationale uitbreiding in Duitsland en Oost-Europa
 - o Lancering van de Click & Collect-service en uitrol van digitale hulpmiddelen

Commentaar, Ron van Veldhoven, CEO:

"2024 was een jaar van transformatie voor Pet Service Holding, dat zich kenmerkte door een uitzonderlijke omzetgroei, strategische overnames en een versterkte marktpositie. Deze prestaties weerspiegelen de toewijding en energie van ons getalenteerde team, dat zich elke dag inzet om het welzijn van huisdieren en hun baasjes te verbeteren. In 2025 zullen we voortbouwen op deze solide fundamenten door op een slimme en duurzame manier schaalvergroting door te voeren. Onze prioriteiten zijn onder andere het uitbreiden van ons klantenbestand door middel van gerichte marketing, het verbeteren van de gebruikerservaring op onze digitale platforms, het lanceren van diensten zoals Click & Collect en het doen van selectieve overnames die aansluiten bij onze missie. Met een duidelijke routekaart voor de boeg hebben we er alle vertrouwen in dat we waarde op lange termijn kunnen blijven creëren voor onze klanten, partners en aandeelhouders."



**PETSERVICE
HOLDING NV**

Samsonweg 2,
1521 RC
Wormerveer
Tel. -+31757572685
info@petserviceholding.com
www.petserviceholding.com

2024: Een overgangsjaar voor PSH

PSH ging 2024 in met een duidelijke routekaart: groeien door overnames, synergieën genereren door integratie, en de marges verbeteren. Die strategie vertaalde zich in de succesvolle afronding van drie strategische transacties:

- Overname van Asklepios BV (Boxtel) - januari 2024

De overname van Asklepios BV versterkte PSH's positie in de B2B veterinaire farmaceutische markt aanzienlijk. Het bedrijf bracht een vertrouwd netwerk van veterinaire professionals en een uitgebreide catalogus van meer dan 4.000 producten met zich mee. Deze strategische stap heeft PSH's productaanbod verbeterd en de integratie binnen het veterinaire gezondheidszorg ecosysteem in Nederland verdiept. Deze overname bracht ook waardevolle immateriële activa met zich mee, waaronder 13 eigen productregistraties, geclassificeerd als intellectueel eigendom. Vanaf het begin onderkende CEO Ron van Veldhoven het onaangeboorde potentieel van deze portefeuille, maar hij koos ervoor om de waarde ervan alleen te activeren als dit zich kon vertalen in tastbaar rendement.

Onlangs werden twee van deze activa verkocht, wat een aanzienlijke financiële bijdrage genereerde die tot uiting zal komen in de halfjaarresultaten van het bedrijf in 2025. Deze monetisatie versterkt niet alleen de winstgevendheid op korte termijn, maar onthult ook eerder niet-zichtbare waarde per aandeel. Het bedrijf onderzoekt actief de verkoop van de resterende 11 registraties. Als zodanig onderscheidt de overname van Asklepios zich niet alleen door de operationele en strategische voordelen, maar ook door het potentieel om uitzonderlijke aandeelhouderswaarde te leveren.

- Overname van Van Ree BV (Amsterdam) - januari 2024

Met de overname van Van Ree BV heeft PSH haar groothandelsactiviteiten uitgebreid en haar logistieke infrastructuur versterkt. De transactie breidde PSH's distributiemogelijkheden in heel Nederland uit, waardoor het bedrijf een breder B2B klantenbestand efficiënter kan bedienen. Het leverde ook waardevolle synergieën op in opslag, levering en voorraadbeheer.

- Overname Dierapotheek.com BV - juni 2024

De integratie van Dierapotheek.com BV bracht waardevolle expertise in online retail en digitale klantbetrokkenheid met zich mee. De gevestigde consumentenbasis van het platform en de

sterke merkherkenning versterkten PSH's positie in de snelgroeiende markt voor online diergeneesmiddelen. Deze acquisitie vergroot het direct-to-consumer bereik van het bedrijf en ondersteunt de langetermijnstrategie om de digitale kanalen te versterken.



**PETSERVICE
HOLDING NV**

Samsonweg 2,
1521 RC
Wormerveer
Tel. -+31757572685
info@petserviceholding.com
www.petserviceholding.com

Financiële hoogtepunten - boekjaar 2024 vs. boekjaar 2023

€ x1000	2024	2023
Omzet	12.489	1.208
Brutomarge	4.334	421
EBITDA	61	-855
EBIT	-386	-1.025
Nettoresultaat	89	-1.020
Kaspositie (einde jaar)	1.476	137

Operationele gang van zaken: Margeverbetering en kostendiscipline

De gerapporteerde omzet is sterk gestegen van € 1,2 miljoen in 2023 naar € 12,5 miljoen in 2024, door de bijdrage van recente acquisities en de eerste voordelen van commerciële synergieën. Deze bijna vertienvoudiging van de omzet toont de transformerende impact van PSH's expansiestrategie.

Terwijl de activiteiten in 2024 werden opgeschaald, hield Pet Service Holding NV vast aan een gedisciplineerde aanpak van kostenbeheersing. De marketinguitgaven stegen tot €1,16 miljoen, zoals verwacht, als gevolg van strategische investeringen in klantenwerving en merkbekendheid. Deze inspanningen ondersteunden de commerciële uitrol van de recent overgenomen entiteiten en droegen bij tot de versnelling van de omzetgroei.

De personeelskosten stegen in de loop van het jaar doordat het bedrijf zijn team uitbreidde om de integratie en de lopende activiteiten te ondersteunen. Deze stijging werd echter zorgvuldig gemanaged en de algemene operationele kosten bleven over het stabiel, wat de focus van PSH op efficiëntie en het vermogen om op te schalen zonder de overhead onevenredig op te drijven, benadrukt.

Een van de meest veelzeggende indicatoren van de verbeterde operationele prestaties was de aanzienlijke stijging van de brutomarge. In absolute termen steeg de brutowinst van €0,4 miljoen naar €4,3 miljoen, een stijging van €3,9 miljoen, wat neerkomt op een groei van ongeveer 975%. Deze stijging werd veroorzaakt door de hogere omzet, zowel autonoom als uit acquisities, een gunstigere productmix, schaalvoordelen en verbeterde inkoopvoorwaarden.

Deze sterke verbetering van de winstgevendheid onderstreept de effectiviteit van de integratie-inspanningen na de overname, waaronder inkoop synergiën en verbeterde prijsdiscipline, en weerspiegelt ook de kwaliteit van de uitvoering door het managementteam.

De EBITDA verbeterde aanzienlijk en steeg van een negatieve € 0,8 miljoen in 2023 naar een positieve € 61.000 in 2024. Deze ommekeer werd gerealiseerd dankzij sterke prestaties in de

tweede helft van het jaar en weerspiegelt het vermogen van het bedrijf om de kosten te beheersen terwijl de activiteiten werden opgeschaald.

Over het geheel genomen ontwikkelden de bedrijfskosten zich in lijn met de omzetgroei, waardoor het bedrijf zijn margeprofiel kon beschermen terwijl het bleef uitbreiden. Als gevolg van dit gedisciplineerde kostenbeheer en de operationele hefboomwerking heeft PSH voor het eerst in haar geschiedenis een positieve EBITDA gerealiseerd. Dit is een belangrijke mijlpaal voor het bedrijf en bevestigt de overgang van een innovatieve startup naar een fase van schaalvergroting.

Het bedrijfsresultaat (EBIT) liet ook een aanzienlijke vooruitgang zien en daalde van een verlies van € 1.025 miljoen in het voorgaande jaar naar een negatieve EBIT van € 386.000. Na verrekening van een belastingvoordeel van bijna € 500.000 uit voorwaartse verliescompensatie was het nettoresultaat voor 2024 positief met € 89.000, vergeleken met een nettoverlies van € 1 miljoen in 2023.

Tot slot sloot het bedrijf het jaar af met een kassaldo van €1,48 miljoen, vergeleken met €137.000 aan het eind van 2023. Deze verbeterde liquiditeitspositie geeft PSH meer flexibiliteit om verdere groei-initiatieven te ontplooiën in 2025 en daarna.

Strategisch schuldbeheer en sterke liquiditeit aan het einde van het jaar

Om haar op overnames gerichte groeistrategie te ondersteunen, verzekerde Pet Service Holding NV zich van een gediversifieerde mix van financieringsinstrumenten gedurende 2024. Het bedrijf haalde €1,0 miljoen op door middel van een hypothecaire lening tegen een rente van 7%, gedekt door de activa van Asklepios BV. Deze faciliteit zorgde voor een stabiele basis voor de transactie met behoud van de operationele kasstroom.

Tegelijkertijd heeft PSH voor € 2,1 miljoen aan converteerbare obligaties uitgegeven met couponrentes tussen 7% en 8%. Deze obligaties, die in 2026 en 2027 vervallen, werden gestructureerd om langetermijninvesteerders aan te trekken die zich kunnen vinden in de groei visie van het bedrijf, terwijl de onmiddellijke verwatering tot een minimum werd beperkt. De uitgifte was belangrijk voor de financiering van zowel acquisities als werkkapitaal. PSH is bezig om ongeveer 60% van het uitstaande obligatiesaldo om te zetten in aandelen. Daarnaast heeft PSH ongeveer € 0,2 miljoen aan verkopersleningen geregeld als onderdeel van de transactiestructuren.

Als gevolg van deze voorzichtige en flexibele benadering van financiering, sloot PSH het boekjaar af met een solide kaspositie van €1,48 miljoen. Dit sterke liquiditeitsprofiel geeft het bedrijf de financiële ruimte die nodig is om verdere groeikansen in 2025 na te streven, hetzij door organische expansie, hetzij door selectieve strategische overnames.

Vooruitzichten voor 2025

In de toekomst wil Pet Service Holding NV voortbouwen op de solide basis die in 2024 werd gelegd. De onderneming is van plan om haar groeistrategie in 2025 verder uit te voeren door een evenwichtige combinatie van organische groei, strategische overnames en internationale expansie. De vooruitzichten worden ondersteund door een duidelijke reeks operationele en commerciële prioriteiten, die gericht zijn op het versterken van PSH's positie als een toonaangevende speler in de Europese markt voor huisdierverzorging.



**PETSERVICE
HOLDING NV**

Samsonweg 2,
1521 RC
Wormerveer
Tel. +31757572685
info@petserviceholding.com
www.petserviceholding.com

Ten eerste zal het bedrijf zich richten op het verdiepen van de integratie van de bedrijven die in 2024 zijn overgenomen. Dit omvat het consolideren van logistieke en inkoopfuncties, het harmoniseren van back-office systemen en het bevorderen van de samenwerking tussen de nieuw overgenomen teams. Door dit te doen, wil PSH het volledige potentieel van haar platform benutten en verdere operationele hefboomwerking genereren.

Een tweede prioriteit is de verbetering van interne processen en digitale infrastructuur. De onderneming investeert in de ontwikkeling van schaalbare IT-systemen om de groeiende activiteiten te ondersteunen en robuust gegevensbeheer te garanderen. Deze upgrades zijn bedoeld om de dagelijkse functies te stroomlijnen, de klantervaring te verbeteren en meer inzicht te geven in de commerciële prestaties van de groeiende merkenportefeuille.

Tegelijkertijd zal PSH haar klantenbestand blijven uitbreiden door middel van gerichte en innovatieve marketingcampagnes in zowel het B2C- als het B2B-segment. Er zal speciale nadruk worden gelegd op het verbeteren van de gebruikerservaring op de online platforms van het bedrijf, met als doel het verhogen van de conversie en het behouden van klanten. Als onderdeel van deze inspanning is PSH van plan om een "Click & Collect" service te lanceren, waardoor consumenten hun online aankopen direct kunnen ophalen bij een van de distributiecentra van het bedrijf. Verwacht wordt dat dit initiatief klanten meer flexibiliteit zal bieden en tegelijkertijd de bezorgkosten zal verlagen.

Vanuit strategisch oogpunt blijft PSH actief op zoek naar aanvullende overnamemogelijkheden die een aanvulling vormen op de bestaande portefeuille en aansluiten bij haar missie om de gezondheid en het welzijn van huisdieren te verbeteren. Het bedrijf zal doorgaan met het beoordelen van doelwitten die operationele synergieën en potentieel voor margevergroting bieden, met een gedisciplineerde benadering van waardering en integratieplanning.

In 2025 zal PSH ook voordeel halen uit de recente langdurige samenwerkingsovereenkomst met Vobra Special Petfoods, de producent van SANIMED, een toonaangevend merk voor diervoeding. Deze samenwerking weerspiegelt de groeiende aanwezigheid van het bedrijf in het segment van diervoeding en het vermogen om betrouwbare partnerschappen aan te gaan die de marktpositie versterken. SANIMED producten, bekend om hun wetenschappelijk ontwikkelde en diervriendelijke formules, zijn nu beschikbaar op alle platforms van PSH. Dit partnerschap versterkt niet alleen PSH's aanbod in het veterinaire segment, maar speelt ook in op de toenemende vraag van consumenten naar hoogwaardige, functionele voeding voor huisdieren.

PSH onderzoekt ook actief de mogelijkheden voor internationale expansie, met een bijzondere focus op Oost-Europa. Een optie die wordt overwogen is de opening van een kantoor in Sofia, Bulgarije, een markt die een snelle groei doormaakt in huisdierbezit en de consumptie van diervoeding. Deze optie zou PSH in staat stellen om een groeiend klantenbestand in de regio beter te bedienen en tegelijkertijd haar streven naar internationale ontwikkeling te versterken. In Duitsland is het bedrijf al actief via DrPetCare.de, dat met succes hoogwaardige voedingsproducten voor huisdieren distribueert, waaronder het SANIMED-assortiment.

Het bedrijf is nu van plan om zijn notering te verplaatsen naar Euronext Growth Parijs - een platform dat beter past bij de huidige omvang en groeiambities van PSH. Euronext Growth richt zich op kleine en middelgrote bedrijven en biedt toegang tot een bredere basis van professionele beleggers. De verhuizing zal naar verwachting het handelsvolume en de zichtbaarheid vergroten. Afhankelijk van de goedkeuring van Euronext, en de marktomstandigheden zou de overstap later dit jaar moeten plaatsvinden.



**PETSERVICE
HOLDING NV**

Samsonweg 2,
1521 RC
Wormerveer
Tel. +31757572685
info@petserviceholding.com
www.petserviceholding.com

Rekening houdend met deze initiatieven verwacht Pet Service Holding een organische omzetgroei van ongeveer 10% in 2025, naast een vergelijkbare verbetering van de EBITDA. Met een versterkt platform, groeiende marktaanwezigheid en een gerichte uitvoeringsstrategie is het bedrijf goed gepositioneerd om opnieuw een betekenisvolle vooruitgang en waardecreatie te realiseren.



**PETSERVICE
HOLDING NV**

Samsonweg 2,
1521 RC
Wormerveer
Tel. -+31757572685
info@petserviceholding.com
www.petserviceholding.com

Een platform voor toekomstige uitbreiding

Pet Service Holding NV heeft met succes de basis gelegd voor schaalbare groei op lange termijn. Vooruit kijkend blijft PSH er vastberaden naar streven een toonaangevende consolidator van de Europese dierenverzorgingssectoren worden. De markt voor diervoeding, diergeneeskundige producten en aanverwante diensten blijft gestaag groeien, met een structurele groei van naar schatting 4-5% in heel Europa. Deze trend wordt ondersteund door een toename in huisdierbezit, een groeiende vraag naar hoogwaardige en gespecialiseerde voeding voor huisdieren en een toenemend bewustzijn van diergezondheid.

Binnen dit gunstige marktklimaat is PSH ideaal gepositioneerd om winstgevend te groeien door verdere acquisities, gebruikmakend van haar operationele platform, distributienetwerk en digitale infrastructuur. Het bedrijf zal blijven zoeken naar mogelijkheden om synergieën tussen haar merken en regio's te ontsluiten, met als doel de leveringsketen te optimaliseren, marges te vergroten en het klantenbestand te verbreden.

Tegelijkertijd richt PSH zich op het leveren van waarde aan aandeelhouders door een voorzichtige allocatie van kapitaal, een gedisciplineerde uitvoering en een strategie gericht op duurzame en winstgevende groei. Met een versterkte organisatie, een duidelijke visie en een groeiende aanwezigheid in belangrijke Europese markten, gaat het bedrijf 2025 in als een sterker, wendbaarder en toekomstbestendig bedrijf.

Komende evenementen (*):

- 2024 Jaarverslag: 23 april 2025
- Jaarlijkse Algemene Vergadering: 30 juni 2025
- 2025 Omzet eerste halfjaar 2025: 31 juli 2025
- 2025 Resultaten eerste helft 2025: 30 september 2025

(*) Informatie die aan verandering onderhevig kan zijn

Ga voor meer informatie naar de website van het bedrijf: www.petserviceholding.com

of neem contact op met:

Tel: +31757-572685

E-mail: info@petserviceholding.com

Disclaimer

Dit persbericht bevat verklaringen die geen historische feiten zijn, met inbegrip van, maar niet beperkt tot, verklaringen over toekomstige resultaten en andere toekomstige gebeurtenissen. Deze verklaringen zijn gebaseerd op de huidige visie en veronderstellingen van het management van Pet Service Holding NV. Ze houden bekende en onbekende risico's en onzekerheden in die ertoe zouden kunnen leiden dat de werkelijke resultaten,

winstgevendheid of gebeurtenissen wezenlijk verschillen van de verwachte resultaten, winstgevendheid of gebeurtenissen. Daarenboven hebben Pet Service Holding NV, haar aandeelhouders en haar respectieve filialen, bestuurders, directeuren, raden van bestuur en werknemers de nauwkeurigheid van statistische gegevens of toekomstgerichte informatie in dit persbericht die afkomstig zijn van of afgeleid zijn van bronnen van derden of sectorpublicaties niet gecontroleerd en geven zij geen verklaringen of garanties met betrekking tot deze gegevens. Dergelijke statistische gegevens en toekomstgerichte informatie worden in dit persbericht uitsluitend voor informatieve doeleinden gebruikt.



**PETSERVICE
HOLDING NV**

Samsonweg 2,
1521 RC
Wormerveer
Tel. -+31757572685
info@petserviceholding.com
www.petserviceholding.com

Over Pet Service Holding NV

Pet Service Holding NV is toonaangevend op het gebied van dierverzorging in Nederland. We willen ons onderscheiden in deze concurrerende markt door een scala aan diensten samen te brengen en te benutten voor haar waardevolle ervaring en expertise op dit gebied. Met een focus op dierbenodigdheden en -voeding en benodigdheden voor dierenartspraktijken zijn we goed gepositioneerd om tegemoet te komen aan de behoeften van dieren en hun eigenaren in Europa.

Ticker: MLPET (Euronext Access+ Parijs)

ISIN: NL0015001HZ9

Ook genoteerd op: NXchange Amsterdam (ISIN: NL00150004O8).